

# GUIDE DE L'EMPLOI Roumanie



## INTRODUCTION

En tant qu'acteur majeur de la communauté d'affaires franco-roumaine, la Chambre de commerce et d'industrie française en Roumanie (CCIFER) soutient activement les entreprises dans leur développement local et international. C'est à ce titre qu'un des axes stratégiques de la CCIFER est **d'aider les entreprises à mieux recruter et retenir les talents.**

Nous avons le plaisir de partager avec vous ce nouveau **Guide d'Emploi en Roumanie**, ce dernier s'adresse à **toute personne souhaitant exercer une activité Roumanie.**

A titre d'exemple :

- En tant que **ressortissant français**
  - vous vous installez en Roumanie de façon temporaire, ou sur le long terme, et vous souhaitez identifier et /ou postuler à des emplois adaptés à vos compétences
  - vous souhaitez démarrer un projet d'entrepreneuriat en Roumanie
- En tant qu'**étudiant français**, vous cherchez une expérience de stage à l'international en Roumanie

L'objectif de ce guide est de vous apporter quelques **clés de lecture** sur le contexte économique et culturel de la Roumanie ainsi que les opportunités présentes, avec un focus sur le marché du travail et les bonnes pratiques pour **rechercher un emploi ou un stage.**

Notre équipe se tient à disposition pour évaluer avec vous vos besoins, vous aider à utiliser les outils disponibles, vous conseiller et vous guider lors des différentes étapes, et au besoin, vous rediriger vers des professionnels de l'emploi.

# SOMMAIRE

## 1. POURQUOI LA ROUMANIE ?

Contexte économique  
Opportunités d'affaires et secteurs porteurs  
Relations franco-roumaines et présence française en Roumanie

## 2. PANORAMA DU MARCHÉ DU TRAVAIL

L'emploi en Roumanie

- Marché et tendances
- Les salaires en Roumanie
- Pratiques de l'emploi et des stages

La réglementation du travail

## 3. COMMENT CHERCHER UN EMPLOI / STAGE EN ROUMANIE

Ce dont j'ai besoin pour postuler  
Les canaux pour chercher un emploi ou un stage  
Les acteurs français en Roumanie pour vous accompagner



**CCI FRANÇAISE  
EN ROUMANIE**

### 1. POURQUOI LA ROUMANIE ?

#### ► Contexte économique

Situé à moins de 3 heures de Paris, ce pays de 20 millions d'habitants est le **deuxième plus important marché d'Europe centrale et orientale**. Il se distingue aujourd'hui par une économie solide et dynamique, dont la croissance soutenue depuis 2013 a atteint des niveaux remarquables en 2017 (6,9 %) comme en 2018 (4,1 %) et 2019 (4,1 %). La Roumanie a connu deux cycles de forte croissance économique interrompus par la crise financière de 2008 et la crise du Covid-19. Le chemin parcouru en termes de convergence réelle est considérable, soutenu par l'intégration du pays dans l'Union Européenne en 2007. Le **PIB de la Roumanie en 2020** est de **248,7 milliards \$** et les prévisions de croissance sont bonnes, entre 4 et 5 % pour 2021.

Concernant les investissements directs à l'étranger, le stock d'IDE entrants en Roumanie a atteint 90,8 Md€ en 2020, représentant 42 % du PIB. Particulièrement dynamiques depuis 2015, les flux d'IDE entrants en Roumanie ont cependant connu un ralentissement en 2019, qui s'est accentué avec la crise du Covid-19. Elle est, en temps normal, considérée comme l'une des économies les plus dynamiques de l'UE, avec un **fort potentiel de croissance dans divers secteurs**.

Le Covid-19 et les restrictions sanitaires ont certes impacté l'économie roumaine, principalement en freinant la consommation domestique et l'approvisionnement du secteur industriel, mais elle s'est montrée résiliente face à la crise. Le dynamisme du secteur privé, couplé à des politiques de relance efficaces, ont permis d'alimenter la reprise économique. La Roumanie reste aujourd'hui **un pays attractif pour les investisseurs** et possède de nombreux atouts qui constituent de réelles opportunités d'affaires.

#### ► Opportunités d'affaires et secteurs porteurs

La Roumanie a historiquement des coûts de production compétitifs mais on constate une convergence économique du pays en termes de salaires, l'écart de rémunération avec l'Europe occidentale se réduit progressivement. De plus, la main d'œuvre, formée et compétente, permet un positionnement de la Roumanie vers des activités à plus forte valeur ajoutée : **l'innovation et les nouvelles technologies**.

La **sous-traitance** est également une réelle opportunité d'affaire en Roumanie. Le secteur de l'outsourcing comptabilise des revenus de 4,5 milliards d'euros en 2019. **C'est la 2ème destination européenne et la 9ème destination mondiale** pour la **délocalisation des activités**. Pays souvent surnommé l'Outsourcing Valley, la Roumanie est un pays privilégié pour les leaders mondiaux de l'outsourcing : coûts faibles et haute qualité, expertise technique, communication efficace, et un pôle européen d'excellence dans les domaines de la relation clients multilingue et de l'outsourcing, informatique notamment.

La Roumanie est aussi attractive lorsque l'on regarde le **coût de la vie** et la **fiscalité**, favorable à l'investissement. Le taux d'imposition sur le revenu est de 10 %. De plus, il n'y a qu'une tranche de taux d'imposition sur le revenu. La Roumanie ne possède pas d'impôt sur la fortune, et il y a une exemption d'impôts sur les profits réinvestis.

Mais le coût de la vie est également intéressant, il est **en moyenne 50 % moins cher à Bucarest que dans les autres capitales des pays membres de l'Union européenne**, d'après une étude menée par CBRE en 2020. La Roumanie est un des pays de l'UE les plus compétitifs concernant le coût de la vie.

Ainsi, le pays bénéficie de nombreux atouts : **l'appartenance à l'Union Européenne depuis 2007** est source de stabilité et de financement, la tradition industrielle ancrée et soutenue par des compétences et un tissu d'entreprises très dense, la position au croisement des axes nord/sud/est/ouest en fait un **hub logistique**, l'infrastructure télécom de haut niveau soutenant l'évolution 4.0 des entreprises, et enfin l'ouverture multiculturelle, avec **une francophonie et une diversité linguistique très fortes**.

La Roumanie a des secteurs porteurs, **l'industrie automobile** par exemple, une industrie qui s'est rapidement développée et modernisée dans les années 2000, pour devenir un pan majeur de l'économie roumaine avec un chiffre d'affaires de 26 milliards d'euros en 2020 (source : DG Trésor) et avec 230 000 emplois directs et indirects dans le pays. Les domaines d'activité les plus actifs sont le commerce de gros et de détail, le transport, l'infrastructure et les nouvelles technologies.

### Focus sur la Tech

**L'écosystème de la Tech** en Roumanie est très prometteur. Classée 7ème parmi 25 villes européennes en termes d'opportunités pour les **start-up et la technologie**, selon le classement *Tech Cities of the Future*, Bucarest possède un tissu épais d'entreprises Tech. Le secteur IT emploie 146 000 personnes en Roumanie et Bucarest concentre 60 % du chiffre d'affaires du secteur. Il y a **plus de 6000 start-up en Roumanie**, un nombre en augmentation de 20% chaque année. Les financements viennent en grande partie d'investisseurs internationaux. Voici les filières d'excellence de la Tech en Roumanie avec les principales start-up dans leur secteur :

- **Cybersécurité** : TypingDNA, Cyscale, SecurifAI, Pentest-Tools.com
- **Fintech** : FintechOS, SymphoPay, FINQware, Beez, Instant Factoring
- **Logiciels d'entreprises** : DocProcess, Roboself, SWAZM, Blugento

### Les accélérateurs / incubateurs en Roumanie





# GUIDE DE L'EMPLOI

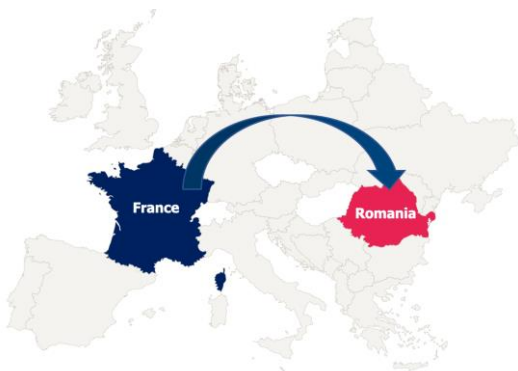
## Roumanie



A Bucarest, **La French Tech** aide bénévolement les start-up via divers programmes en partenariat avec des sociétés, institutions, hubs, universités et autres experts de la Tech en Roumanie. Des meet-up sont organisés afin de favoriser le networking et faire part des avancées aux membres French Tech. Les «business angels» sont invités à rejoindre le club d'investissement French Tech, offrant la possibilité aux membres d'accéder à des levées de fonds.



### Relations franco-roumaines et présence française en Roumanie

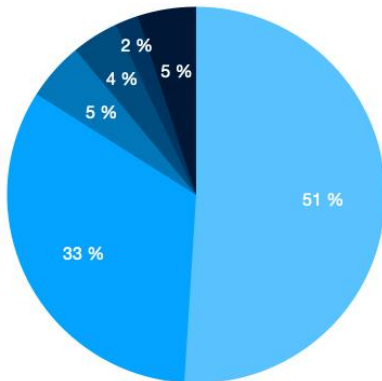


La France et la Roumanie entretiennent des **relations étroites** depuis longtemps, sur le plan économique politique et culturel. Effectivement, la Roumanie est **un pays francophone et francophile**, elle fait partie de l'organisation internationale de la Francophonie, et de nombreux roumains comprennent le français. Dans le monde de l'entreprise, il y a un réel **intérêt pour les candidats francophones**, parfois plus que pour les candidats anglophones.

Sur le plan économique, la France constitue un partenaire important pour la Roumanie puisqu'elle est son **3ème client** (6,7 % du total des exportations roumaines) et son **6ème fournisseur**, avec 4,6 % du total des importations (source : Direction générale du Trésor).

La présence française joue un rôle prédominant dans l'activité économique du pays. La quasi-totalité des entreprises du CAC 40 (36 sur 40) sont présentes sur le marché roumain et sont souvent leaders ou co-leaders de leurs marchés respectifs. Au total, **près de 4.150 entreprises à capitaux majoritairement français sont recensées**, employant directement plus de 125.000 personnes et cumulant un CA de 17 milliards d'€, soit 7,5 % du PIB.

Voici la répartition par secteur des **IDE français en Roumanie**, selon le chiffre d'affaires cumulé en 2019, sur la base de données fournie par CONFIDA, ainsi que les principales entreprises françaises dans chaque secteur :



- Industrie
- Distribution en gros, détail
- Services, conseil, activités professionnelles
- Agriculture, agroalimentaire
- Energie, environnement
- Autres (IT, transport, construction, tourisme...)

**Industrie automobile** : Renault, Michelin, Faurecia, Valeo, Hutchinson, Assystem, NTN - SNR

**Aéronautique** : Airbus Helicopters, Novae Aerospace

**Banques et assurances** : Société Générale, Crédit Agricole, BNP Paribas, Groupama

**Télécom** : Orange

**Agroalimentaire** : Danone, Lactalis, Soufflet, Sofiprotéol, Tereos, Euralis, Limagrain, Maisadour, Guyaumarç'h

**Pharmacie** : Sanofi-Aventis, Servier

**Tourisme** : Accor, Sodexo, Edenred, Air France

**Energie, environnement** : Engie, Alstom, Veolia, Total, Air Liquide

**BTP** : Saint Gobain, Groupe Colas, Groupe Vinci, Egis, Bouygues Construction

**Retail** : Carrefour, Auchan, Cora, Leroy Merlin, Decathlon

**NTIC** : Capgemini, Atos, Pentalog, Alten, Thales

## 2. PANORAMA DU MARCHÉ DU TRAVAIL

### ► L'emploi en Roumanie

#### Marché et tendances

**Le taux de chômage** en Roumanie a été de 3,9 % en 2019, 5,2 % en 2020 et il est estimé **entre 4 et 5 % pour l'année 2021**. Avant la crise du Covid-19, la Roumanie enregistrait un des taux de chômage les plus faibles de l'Union européenne.

Pour travailler en Roumanie, il est préférable de venir avec **un contrat de travail français**. Les opportunités d'emplois s'adressent avant tout à des **candidats qualifiés** (techniciens, ingénieurs, commerciaux). Il est aisé de trouver des postes à responsabilité. Les candidats peu qualifiés ont cependant des chances de trouver du travail notamment dans la filière bois et commerce de détail. Le secteur public n'est pas accessible aux ressortissants étrangers.

Le taux d'activité demeure néanmoins peu élevé en raison de la faible participation des jeunes, des femmes et des minorités au marché du travail. Ceci s'explique en partie par la **forte émigration**, alors que la faiblesse du chômage crée des pénuries de main d'œuvre et accroît les tensions salariales. Le marché du travail en Roumanie est relativement sous-tension avec une demande d'emploi forte et la situation de quasi plein emploi crée un **important turnover de la main d'œuvre** et accroît les **tensions salariales** dans le secteur privé.

Mais le marché du travail roumain demeure attractif, certains secteurs sont en pleine croissance. Les secteurs à fort potentiel relèvent principalement du **secteur tertiaire** (finance, commerce, marketing, télécommunications, informatique, comptabilité, audits, communication) et de **l'industrie**.

La Roumanie est l'un des marchés des **technologies de l'information et de la communication** à la croissance la plus rapide en Europe centrale et de l'est. Plus spécifiquement,, le marché du **service aux entreprises** est en pleine croissance depuis l'année 2020. Plusieurs types de services sortent grands gagnants en cette période, notamment en raison des changements imposés par **la pandémie**. Les activités de services informatiques et de technologie de l'information connaissent une croissance de l'ordre de 20,7%. Cela s'explique notamment par l'accélération de la **digitalisation des administrations et des entreprises du pays**. Les services proposés par les entreprises roumaines s'exportent également très bien. En raison de la qualité des infrastructures internet et de la montée en compétence de la population face aux nouvelles technologies, de plus en plus de PME étrangères se tournent vers la Roumanie pour la réalisation de certaines prestations.

Enfin, **le télétravail** est une **tendance actuelle** en Roumanie comme dans de nombreux pays, il s'est montré nécessaire durant la crise sanitaire mais il se maintient encore aujourd'hui.

### Les salaires en Roumanie

Le salaire minimum roumain n'a cessé d'augmenter ces dernières années : il a ainsi progressé de 125% entre 2014 et 2019, passant de 200 à 450 EUR par mois. **Le salaire minimum brut en Roumanie est aujourd'hui de 466 € par mois et le salaire minimum net est de 281 € par mois**. Il est parmi les plus bas de l'Union européenne. Le **salaire net moyen** est d'environ **650 € par mois**. Cette moyenne nationale connaît cependant d'importantes disparités sectorielles d'une part et régionale d'autre part (le salaire net moyen à Bucarest s'élève à 830 €).

### Pratiques de l'emploi et des stages

**Le contrat de travail** est régi par les dispositions légales et, dans une moindre mesure, par les conventions collectives et la négociation individuelle. Le formalisme du contrat de travail et les conditions d'embauche sont extrêmement rigides. On retrouve en Roumanie les principaux contrats de travail type connus en Europe occidentale: le contrat à durée indéterminée (CDI), le contrat à durée déterminée (CDD), le contrat par agence d'intérim. De même, on peut également travailler en temps partiel ou à la maison.

Les syndicats occupent une place relativement importante dans le secteur du travail roumain. On estime qu'environ **40% des employés sont syndiqués**. On peut citer les confédérations : National Free Trade Union Confederation of Romania (C.N.S.L.R.- FRĂȚIA) et le Cartel Alfa.



Concernant les stages en entreprise, ils se développent en Roumanie, mais les contrats de stage ne peuvent pas durer plus de 6 mois, effectuer **un stage d'une courte durée** est plus commun. La rémunération du stage dépendra de l'entreprise mais elle ne peut être inférieure à 50 % du salaire minimum, donc au minimum environ 150 € par mois. Le secteur tertiaire est à privilégier pour une recherche de stage : informatique, communication, finance, conseil, audit, commerce, transports...

### ► La réglementation du travail

La conclusion d'un contrat individuel de travail écrit, et **rédigé en langue roumaine**, est obligatoire ; le contrat devant être enregistré au Registre Général des Salariés avant le début de l'activité du travailleur. Le registre doit être ensuite transmis à l'Inspection du travail. Le Code de travail roumain admet deux types de contrats en matière de relations de travail : le contrat de travail à durée déterminée et le contrat à durée indéterminée. La durée d'un CDD peut s'étaler sur une période maximale de 12 mois et le contrat est seulement renouvelable 2 fois. La **durée du préavis** en cas de démission est de **20 jours ouvrés** pour les fonctions d'exécutions et de **45 jours ouvrés** pour les fonctions de direction.

La loi accorde aux salariés le droit aux **congés payés annuel de 20 jours ouvrables au minimum**, fixe la **durée quotidienne du travail à 8 heures** et limite la **durée maximum légale de temps de travail à 48 heures hebdomadaire** en y incluant les heures supplémentaires. La législation roumaine accorde également à chaque travailleur, sauf en cas d'incompatibilité, le **droit au cumul des fonctions**, que ce soit au sein d'une même entreprise ou auprès d'employeurs différents.

## 3. COMMENT CHERCHER UN EMPLOI / STAGE EN ROUMANIE ?

### ► Ce dont j'ai besoin pour postuler

L'idéal est de rédiger votre CV et votre lettre de motivation en roumain et en anglais. Cependant, certaines entreprises acceptent le français, notamment, si elles sont à la recherche de locuteurs francophones. Les CV doivent être rédigés conformément aux normes roumaines : on commence par les informations générales, puis par l'expérience professionnelle, la formation, les compétences personnelles, etc. La plupart des employeurs demandent un modèle Europass.

Lors d'un entretien en Roumanie, le candidat doit présenter ses diplômes ou certificats prouvant ses compétences. Dans la mesure du possible, il peut étayer ses propos par une lettre de recommandation et d'autres documents en ce sens.

Pour ceux qui postulent auprès de grandes entreprises, les premiers entretiens se dérouleront avec le service RH, puis avec leurs futurs supérieurs. Dans les petites entreprises, le processus est plus simple et consiste en une seule et unique réunion. Pour certains emplois spécifiques, l'entreprise peut demander un certificat médical, un permis de conduire ou une copie de casier judiciaire.

Avec environ 4 150 entreprises à capitaux majoritairement français en Roumanie, **la présence française dans le monde de l'entreprise en Roumanie est très forte**. De nombreuses entreprises favorisent les candidats anglophones mais aussi français et francophones, alors tentez votre chance !

### ► Les canaux pour chercher un emploi ou un stage

La recherche d'emploi et de stage est soutenue par de nombreuses agences départementales qui informent et conseillent les demandeurs. Elles fournissent également des informations et des conseils sur les emplois disponibles au niveau départemental et national.

L'Agence nationale pour l'emploi possède une base de données fournie et pratique à laquelle s'ajoutent de nombreux autres outils pour la recherche d'emploi : le British Council Romania, les journaux nationaux tels que Ziarul Evenimentul, Ziarul Financiar, The Diplomat ou encore Piata A-Z, qui sont toutefois imprimés en roumain. Pour les non-locuteurs, les sites tels que Olx.ro, Ejobs.ro, Publi24.ro, Bestjobs.eu, Hipo.ro, Emploi Roumanie, 1job. Enfin, **les clubs régionaux d'affaires** en Roumanie vous aideront dans votre démarche, ils sont très sollicités dans l'accompagnement des Français dans cette démarche d'insertion professionnelle.

Concernant les recherches de stage en Roumanie, il existe de nombreux moteurs de recherches spécialisés pour l'international donc aussi pour la Roumanie : Go Abroad, Go Overseas, Internjobs, Jobteaser, Ejobs, iAgora, Global Placement, Bestjobs, Myjob, Bizoo etc.

Mais surtout, n'hésitez pas à **contacter directement les entreprises et les établissements locaux qui vous intéressent** et à faire, le cas échéant, une candidature spontanée.

Par ailleurs, **le réseau** est primordial. Les offres de stage ne sont pas toujours publiées sur les sites officiels, aussi n'hésitez pas à solliciter vos amis, votre famille ou tout autre contact. Les réseaux professionnels en ligne tels que LinkedIn (groupe Franco-jobs Roumanie) et le site Franco-job peuvent se révéler d'une grande utilité, tout comme les forums et réseaux d'expatriés : groupes Facebook Français en Roumanie, Français à Bucarest, Foreigners & Expats in Bucharest, Etudiants francophones à Bucarest, Erasmus Bucharest.

### ► Les acteurs français en Roumanie pour vous accompagner

Dans le cadre de votre processus de recherche d'emploi ou de stage en Roumanie, **la Chambre française de commerce et d'industrie en Roumanie (CCIFER)** peut vous accompagner dans vos démarches, ainsi qu'un certain nombre d'acteurs, privés comme publics, avec qui la CCIFER a des relations étroites : L'agence française de développement, l'institut français en Roumanie, Business France, l'ambassade de France en Roumanie et d'autres.

Principaux acteurs français, puis roumains, pouvant aider les entrepreneurs étrangers à se développer ou s'implanter en Roumanie :



L'ambassade de France en Roumanie et son Service Economique, chargé d'animer les relations économiques et financières entre la France et la Roumanie.



Business France Roumanie, guichet unique de Team France Export en Roumanie, vous accompagne à chaque étape de votre développement à l'exportation.



Communauté d'affaires réunissant 550 entreprises membres, accompagnant le développement des entreprises en Roumanie par le biais des Services Appui aux Entreprises.



Bpifrance est la banque des entrepreneurs, c'est un organisme français de financement et de développement des entreprises. Bpifrance Roumanie permet ainsi de financer des projets innovants.



Investromania est un organisme gouvernemental chargé de promouvoir et de faciliter les investissements étrangers en Roumanie.



C'est un programme d'échanges transfrontaliers qui offre aux jeunes et aux futurs entrepreneurs la possibilité de se former auprès d'entrepreneurs chevronnés dirigeants de petites entreprises. .

La CCI française en Roumanie vous souhaite bonne chance dans vos démarches et souhaite vous rappeler qu'elle peut vous accompagner dans celles-ci ou, le cas échéant, vous mettre en relation avec ses partenaires spécialisés !

