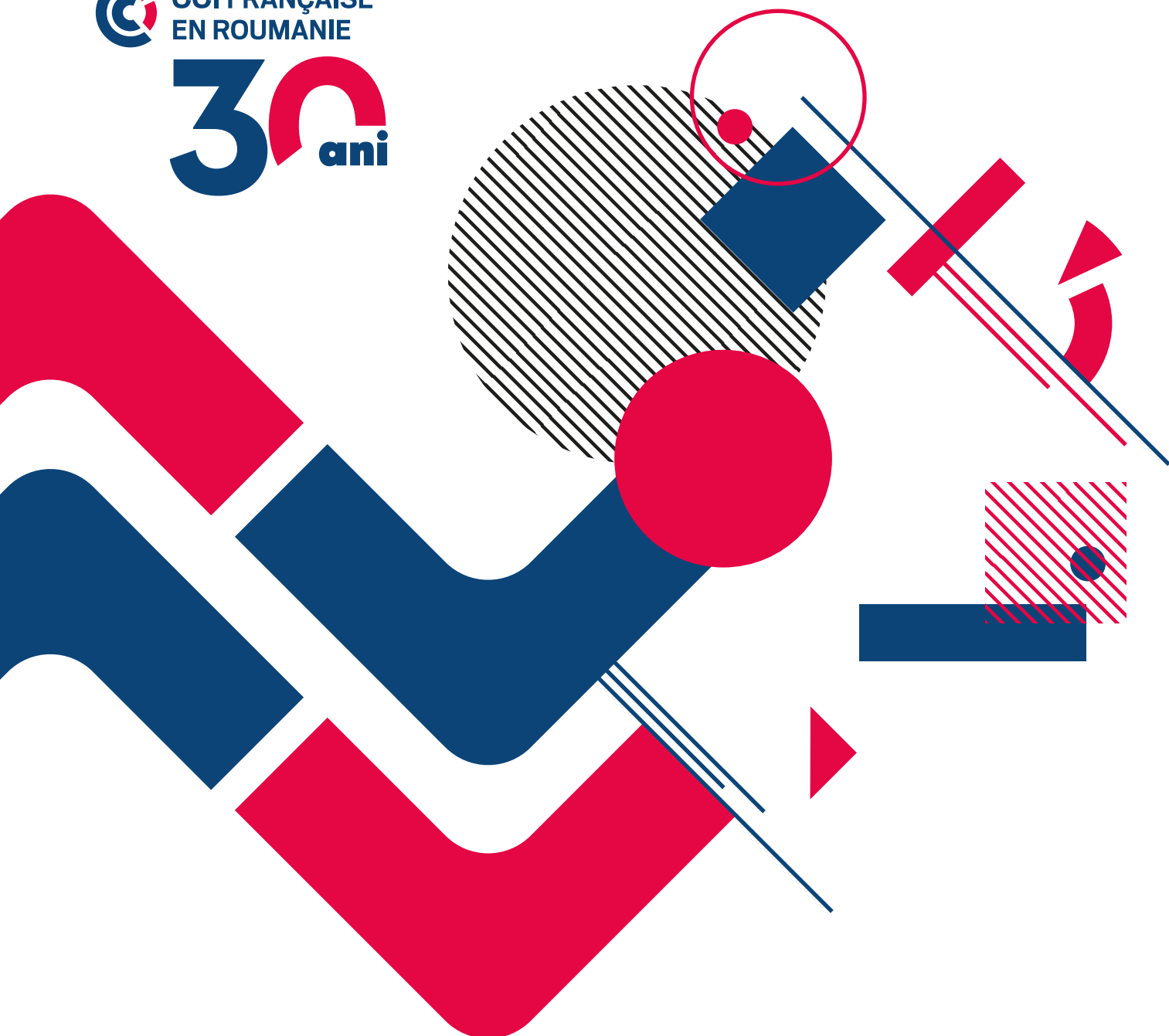




Studiu de percepție a mediului de afaceri româno-francez:

*Étude de perception du milieu des affaires franco-roumain :
Perception Study of the French-Romanian Business Environment:*

România peste 30 de ani – o viziune comună

*Roumanie dans 30 ans – une vision commune /
Romania in 30 Years – A Shared Vision*

Concluzie strategică

Conclusion stratégique / Strategic Conclusion

▲ Încredere / Confidence / Confidence

Totală pentru continuarea investițiilor. /

Totale pour la poursuite des investissements. /

Total confidence for the continuation of investments.

▲ Blocaje / Blocages / Challenges

Nu sunt de natură economică, ci instituțională și politică. /

Ils ne relèvent pas principalement de facteurs économiques, mais d'enjeux institutionnels et politiques. /

They are not primarily economic in nature, but rather institutional and political.

▲ Avantaje / Advantages / Strengths

Capitalul uman și poziționarea geostrategică sunt recunoscute în mod unanim. /

Le capital humain et le positionnement géostratégique sont unanimement reconnus. /

The human capital and the geostrategic positioning are unanimously recognized as key advantages.

▲ Așteptări / Attentes / Expectations

Stabilitate, capacitate de execuție și un parteneriat public-privat autentic. /

Stabilité, capacité d'exécution et un véritable partenariat public-privé. /

Stability, strong execution capacity and a genuine public-private partnership.

CCIFER

Actor-cheie pentru coeziune, influență și facilitarea relațiilor și colaborărilor.

Un acteur clé pour la cohésion, l'influence et la facilitation des relations et des collaborations.

A key stakeholder in fostering cohesion, influence, and the facilitation of relationships and collaboration.

România peste 30 de ani – o viziune comună

La Roumanie dans 30 ans – une vision commune / Romania in 30 years – a shared vision

▲ **Prosperă / Prospère / Prosperous**

Dezvoltare economică durabilă /
Développement économique durable /
Sustainable economic development

▲ **Modernă / Moderne / Modern**

Infrastructuri și instituții funcționale /
Infrastructures et institutions fonctionnelles /
Functional infrastructure and institutions

▲ **Europeană / Européenne / European**

Integrare consolidată în UE /
Intégration renforcée au sein de l'UE /
Strengthened integration within the EU

▲ **Stabilă / Stable / Stable**

Predictibilitate politică și economică /
Prévisibilité politique et économique /
Political and economic predictability

▲ **Acasă / Chez soi / At home**

Atașament pentru România – un loc în care se rămâne /
Attachement à la Roumanie – un endroit où l'on reste /
Attachment to Romania – a place where one stays

România nu este doar o piață – este un loc în care alegi să rămâi.

La Roumanie n'est pas seulement un marché – c'est un lieu où l'on choisit de rester.
Romania is not just a market – it is a place where people choose to stay.



Instabilitate asumată, optimism condiționat

Instabilité assumée, optimisme conditionné / Embraced instability, conditioned optimism

1. Percepția comunității CCIFER despre România prezentului / *La perception de la communauté de la CCIFER sur la Roumanie d'aujourd'hui / The CCIFER community's perception of present-day Romania:*

▲ Incertitudine /
*Incertitude /
Uncertainty*

▲ Volatilitate /
*Volatilité /
Volatility*

▲ Provocator /
*Stimulant /
Challenging*

▲ Tensionat /
*Tendu /
Tense*

▲ Lipsa de
predictibilitate /
*Manque de
prévisibilité /
Lack of
predictability*

▲ Context dificil -
complicat /
*Contexte difficile -
compliqué /
Difficult
-complicated
context*

▲ Tranformări structurale (geopolitice,
climatice, energetice) /
*Transformations structurelles (
géopolitiques, climatiques, énergétiques) /
Structural transformations (geopolitical,
climate, energy-related)*

Contextul actual este perceput ca instabil, volatil și impredictibil, caracterizat de suprapunerea crizelor geopolitice, economice, energetice și tehnologice. Optimismul există, dar este unul de tip realist și condiționat de adaptabilitate /

Le contexte actuel est perçu comme instable, volatil et imprévisible, caractérisé par la superposition des crises géopolitiques, économiques, énergétiques et technologiques. L'optimisme existe, mais il est de nature réaliste et conditionné par la capacité d'adaptation /

The current context is perceived as unstable, volatile, and unpredictable, characterized by overlapping geopolitical, economic, energy, and technological crises. Optimism exists, but it is realistic in nature and conditional on adaptability.

Luciditate dominantă, nu panică

Une lucidité dominante, loin de la panique / Clear-eyed realism, not panic

2. Ce tip de reacție vă provoacă actualul context geopolitic și macroeconomic? /
Quel type de réaction vous inspire le contexte géopolitique et macroéconomique actuel ? /
What type of reaction does the current geopolitical and macroeconomic context trigger in you?

▲ **79,5%**
Îngrijorare/
Inquiétude/
Concern

▲ **33,3%**
Scepticism/
Scepticisme/
Scepticism

▲ **14,1%**
Speranță/
Espoir/
Hope

▲ **3,5%**
Optimism/
Optimisme/
Optimism

Îngrijorarea este majoritară în ambele eșantioane, dar nu este vorba despre panică – este vorba despre luciditate. Respondenții francezi exprimă mai multă speranță, legată de potențialul energetic și de poziționarea regională a României. /

L'inquiétude est majoritaire dans les deux échantillons, mais il ne s'agit pas de panique – il s'agit de lucidité. Les répondants français expriment davantage d'espoir, lié au potentiel énergétique et au positionnement régional de la Roumanie. /

Concern is predominant in both samples, but it is not about panic – it is about clarity. French respondents express more hope, linked to Romania's energy potential and regional positioning.

Prudență și agilitate: o strategie de adaptare

Prudence et agilité : une stratégie d'adaptation / Caution and agility: an adaptive strategy

3. Ce tip de abordare și atitudine veți aborda în cadrul business-ului? /
Quel type d'approche et quelle attitude adopterez-vous dans le cadre de votre activité professionnelle ? /
What type of approach and attitude will you adopt in your business activities?

▲ **56,9%**

Agilitate (organizațională și decizională) /
Agilité (organisationnelle et décisionnelle) /
Agility (organizational and decision-making)

▲ **48,8%**

Efficientizare (costuri, producție) /
efficacité (coûts, production) /
efficiency (costs, production)

▲ **39.3%**

Inovație (pragmatică, orientată spre aplicabilitate) /
Innovation (pragmatique, orientée vers l'applicabilité) /
Innovation (pragmatic, application-oriented)

▲ **31,3%**

Prudența (în investiții și expunere ca risc) /
Prudence (dans les investissements et l'exposition au risque) /
Prudence (in investments and risk exposure)

Companiile nu se retrag, dar nici nu își asumă riscuri excesive. Abordarea dominantă combină prudența și agilitatea. Inovația nu este un lux, ci un instrument de supraviețuire. Reziliența este prioritizată în locul unei expansiuni riscante. /

Les entreprises ne se retirent pas, mais elles ne prennent pas non plus de risques excessifs. L'approche dominante combine prudence et agilité. L'innovation n'est pas un luxe, mais un instrument de survie. La résilience est priorisée plutôt qu'une expansion risquée. /

Companies are not withdrawing, but they are also not taking excessive risks. The dominant approach combines caution and agility. Innovation is not a luxury, but a survival tool. Resilience is prioritized over risky expansion.



Avantaje structurale, încă insuficient valorificate

Des atouts structurels encore sous-exploités / Strong structural advantages, still underleveraged

4. Care este principalul avantaj competitiv al României ce trebuie luat în considerare în investițiile și proiecțiile companiilor active în România? /

Quel est le principal avantage compétitif de la Roumanie à prendre en compte dans les investissements et les projections des entreprises actives en Roumanie ? /

What is the main competitive advantage of Romania that should be taken into account in the investments and projections of companies operating in Romania?



Acces la fonduri europene /

*Accès aux fonds européens /
Access to European funds*



Capitalul uman (forță de muncă adaptabilă, calificată, creativă, cu un set de competențe importante pentru economia viitorului – IT, engineering) /

*Capital humain (main-d'œuvre adaptable, qualifiée, créative, avec un ensemble de compétences importantes pour l'économie de demain – IT, ingénierie) /
Human capital (adaptable, skilled, creative workforce with key competencies for the future economy – IT, engineering)*



Poziționarea geostrategică (apartenența la UE, NATO, regiune-cheie în sectoare precum energie, industrie & logistică) /

*Positionnement géostratégique (appartenance à l'UE et à l'OTAN, région clé dans des secteurs tels que l'énergie, l'industrie et la logistique) /
Geostrategic positioning (EU and NATO membership, key regional hub in sectors such as energy, industry & logistics)*



Costuri competitive în anumite sectoare (raport bun calitate-preț) /

*Coûts compétitifs dans certains secteurs (bon rapport qualité-prix) /
Competitive costs in certain sectors (good value for money)*



Potențial energetic și agricol /

*Potentiel énergétique et agricole /
Energy and agricultural potential*

Avantajele sunt recunoscute ca fiind structurale, dar insuficient valorificate din cauza blocajelor instituționale /

Les avantages sont reconnus comme structurels, mais insuffisamment valorisés en raison des blocages institutionnels. /

The advantages are recognized as structural, but insufficiently leveraged due to institutional blockages.

Provocarea nu este resursa, ci execuția

Le défi n'est pas les ressources, mais l'exécution / The challenge is not resources, but execution

5. Ce așteptări au companiile de la autorități pentru ca România să își atingă potențialul economic? /

Quelles sont les attentes des entreprises vis-à-vis des autorités afin que la Roumanie puisse atteindre son potentiel économique ? /

What do companies expect from the authorities in order for Romania to reach its economic potential?

▲ **Stabilitate și predictibilitate fiscală și legislativă /**
Stabilité et prévisibilité fiscales et législatives /
Fiscal and legislative stability and predictability

▲ **Reducerea birocrăției și digitalizarea administrației /**
Réduction de la bureaucratie et numérisation de l'administration /
Reducing bureaucracy and digitalizing public administration

▲ **Investiții în infrastructură, educație și sănătate /**
Investissements dans les infrastructures, l'éducation et la santé /
Investments in infrastructure, education, and healthcare

▲ **Educație și capital uman /**
Éducation et capital humain /
Education and human capital

▲ **Combaterea corupției și creșterea capacității administrative /**
Lutte contre la corruption et renforcement de la capacité administrative /
Fighting corruption and strengthening administrative capacity

Statul nu este perceput ca fiind lipsit de resurse, ci ca ducând lipsă de coerență și capacitate de implementare. /

L'État n'est pas perçu comme dépourvu de ressources, mais comme manquant de cohérence et de capacité d'exécution. /

The state is not perceived as lacking resources, but rather as lacking coherence and execution capacity.



Blocaje în primul rând instituționale și politice

Des blocages avant tout institutionnels et politiques / Primarily institutional and political constraints

6.

Care sunt principalele obstacole majore pe care le puteți nominaliza care blochează dezvoltarea României? /

Quels sont les principaux obstacles majeurs que vous pouvez identifier comme freinant le développement de la Roumanie ? /

What are the main obstacles that you would identify as hindering Romania's development?



Instabilitatea politică /
Instabilité politique /
Political instability



Impredictibilitatea legislativă & a deciziilor publice /
Imprévisibilité législative et des décisions publiques /
Legislative unpredictability and unpredictability in public decision-making



Birocrația excesivă și ineficiența administrativă /
Bureaucratie excessive et inefficacité administrative /
Excessive bureaucracy and administrative inefficiency



Corupția /
Corruption /
Corruption



Lipsa unei viziuni strategice pe termen lung /
Absence d'une vision stratégique à long terme /
Lack of a long-term strategic vision



Decuplarea educației de economie /
Déconnexion entre l'éducation et l'économie /
Misalignment between education and the economy



Investiții în transformare și competențe cheie

Investir dans la transformation et les capacités clés / Investing in transformation and core capabilities

7. Care sunt principalele domenii de investiții pentru compania pe care o reprezentați în următorii 5 ani? /

Quels sont les principaux domaines d'investissement pour l'entreprise que vous représentez au cours des cinq prochaines années ? /

What are the main investment areas for the company you represent over the next five years?

▲ **Inteligență artificială și automatizare**
IA & automatisé
Artificial Intelligence (AI) and Automation

▲ **Machine learning și procese automatizate**
Machine learning & Processus automatisés
Machine Learning and Automated Processes

▲ **Digitalizare și transformare digitală**
Digitalisation & Transformation digitale
Digitalization and Digital Transformation

▲ **Infrastructură IT**
Infrastructure IT
IT Infrastructure

▲ **Capital uman**
Capital humain
Human Capital

▲ **Formare profesională**
Formation
Training and Development

▲ **Energie verde**
Énergie verte
Green Energy

▲ **Tranziție energetică**
Transition énergétique
Energy Transition

▲ **Economie circulară**
Économie circulaire
Circular Economy

▲ **Expansiune regională**
Expansion régionale
Regional Expansion

▲ **Noi piețe**
Nouveaux marchés
New Markets

▲ **Consolidare**
Consolidation
Consolidation

▲ **Retenția talentelor**
Rétention des talents
Talent Retention



O comunitate care generează valoare concretă

Une communauté qui crée de la valeur concrète / A community delivering tangible value

8.

Ce avantaje vă oferă calitatea de membru în comunitatea CCIFER, care considerați că sunt beneficiile concrete pentru membri? /

Quels avantages vous apporte votre qualité de membre de la communauté CCIFER et quels sont, selon vous, les bénéfices concrets pour les membres ? / What advantages does your membership in the CCIFER community provide, and what do you consider to be the tangible benefits for members?



Networking și conectare între membri /

Réseautage et mise en relation entre les membres / Networking and connections among members



Schimb de bune practice /

Échange de bonnes pratiques / Exchange of best practices



Dialog public-privat și acces la decidenți /

Dialogue public-privé et accès aux décideurs / Public-private dialogue and access to decision-makers



Vizibilitate și reprezentare /

Visibilité et représentation / Visibility and representation



Evenimente de business (maratoane, pot-uri, conferințe) /

Événements d'affaires (marathons, afterworks, conférences) / Business events (marathons, networking gatherings, conferences)

Apartenența la comunitatea CCIFER este unanim apreciată ca un element pozitiv. /

L'appartenance à la communauté CCIFER est unanimement considérée comme un élément positif. /

Membership in the CCIFER community is unanimously regarded as a positive factor.

Un catalizator de influență și conexiuni de business

Un catalyseur d'influence et de connexions économiques / A catalyst for influence and business connections

9.

Care sunt cele mai relevante acțiuni întreprinse de CCIFER pentru economia locală? /

Quelles sont les actions les plus pertinentes menées par la CCIFER pour l'économie locale ? /

"What are the most relevant actions undertaken by CCIFER for the local economy



Platformă de dialog public-privat /

*Plateforme de dialogue public-privé /
Public-private dialogue platform*



Actor de influență și advocacy /

*Acteur d'influence et de plaidoyer /
Influence and advocacy actor*

**Catalizator de pentru comunitatea economică franco-română
și relațiile bilaterale dintre România și Franța /**

*Catalyseur de la communauté économique franco-roumaine et des relations
bilatérales entre la Roumanie et la France /*

*Catalyst for the French-Romanian business community and for bilateral
relations between Romania and France*

Încredere structurală, în ciuda incertitudinii

Une confiance structurelle malgré l'incertitude / Structural confidence despite uncertainty

10.

Vă imaginați compania activă în România pe termen lung? /

Envisagez-vous que l'entreprise soit active en Roumanie sur le long terme ? /

Do you envision the company being active in Romania in the long term?



Este cel mai puternic semnal din întregul studiu: în ciuda unui context dificil, încrederea structurală în România este totală. România este percepută ca un pariu strategic, și nu ca o oportunitate conjuncturală. /

Il s'agit du signal le plus fort de toute l'étude : malgré un contexte difficile, la confiance structurelle dans la Roumanie est totale. La Roumanie est perçue comme un pari stratégique, et non comme une opportunité conjoncturelle. / This is the strongest signal from the entire study: despite a difficult context, structural confidence in Romania is complete. Romania is perceived as a strategic bet, not a short-term opportunity/



O comunitate diversă și reprezentativă:

Une communauté diversifiée et représentative / A diverse and representative community

Sectoare principale:

▲ **40%**

Servicii /
Services /
Services

▲ **33,3%**

Industrie /
Industrie /
Industries

▲ **26,6%**

Finanțe - Bănci - Asigurări /
Finance - Banque - Assurance /

▲ **6,6%**

IT & Technologie /
IT & Technologie /

Dimensiunea companiilor:

▲ **33,3%**

1-50 angajați /
employés /
employees

▲ **26,7%**

50-250 angajați /
employés /
employees

▲ **26,7%**

+1000 angajați /
employés /
employees

Se observă o reprezentare echilibrată, atât la nivel sectorial (servicii, industrie, financiar, IT), cât și la nivel geografic, companiile respondente având acoperire națională și locală. Dimensiunea companiilor este și ea diversă, la studiu fiind reprezentat atât sectorul IMM, cât și marile companii. /

On observe une représentation équilibrée, tant au niveau sectoriel (services, industrie, finance, IT) qu'au niveau géographique, les entreprises répondantes ayant une couverture nationale et locale. La taille des entreprises est également diversifiée, l'étude incluant à la fois des PME et de grandes entreprises./

A balanced representation can be observed, both at the sectoral level (services, industry, financial, IT) and at the geographical level, with respondent companies having national and local coverage. The size of the companies is also diverse, with the study including both SMEs and large companies.



Ethos House, Calea Floreasca, 240B, Et. 3, București
www.ccifer.ro



Copyright 2026 ©CCIFER